

AGENDA 6.1(a) PENCAPAIAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI) KESELURUHAN 2025 & PENETAPAN KPI INTERIM 2026 UPM

Pembentang:

Prof. Madya Dr. Dahlia Zawawi

Pengarah

**Pusat Strategi dan Perhubungan Korporat
Universiti Putra Malaysia**



Berilmu Berbakti Pertanian • Inovasi • Kehidupan

Tujuan

Pelaporan ini disediakan untuk membentangkan Pencapaian Petunjuk Prestasi Utama (KPI) Keseluruhan UPM bagi tahun 2025, serta membentangkan Penetapan KPI Interim UPM 2026 untuk pertimbangan dan makluman dalam Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan (MKSP) ISO Sistem Pengurusan Kualiti (QMS) dan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat (ISMS) Universiti Putra Malaysia.



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

PENCAPAIAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI) KESELURUHAN 2025

KPI UPM 2025 (Konsolidasi)

ELEMEN KESELURUHAN YANG PERLU DIAMBIL KIRA OLEH SEMUA SKOP

1. Penjenamaan dan pemasaran
2. Keunggulan global



1. Sumber mampan/kelestarian sumber
a. Mengoptimumkan Bakat
2. Bakat Kompeten yang Memudah Cara
a. Peratus Pembangunan Kamus Kompetensi Fungsian
b. Mengoptimumkan kepelbagaian bakat dan kesukarelawan melalui Program Sukarelawan BAKAT@UPM.
c. Peratus ketersediaan kelompok bakat untuk memegang jawatan strategik UPM.
d. Membangunkan training roadmap staf bukan akademik
3. Pengurusan integriti
a. Indeks Integriti UPM (IIU)
b. Dasar Perlindungan Pemberi Maklumat UPM
4. Tatakelola

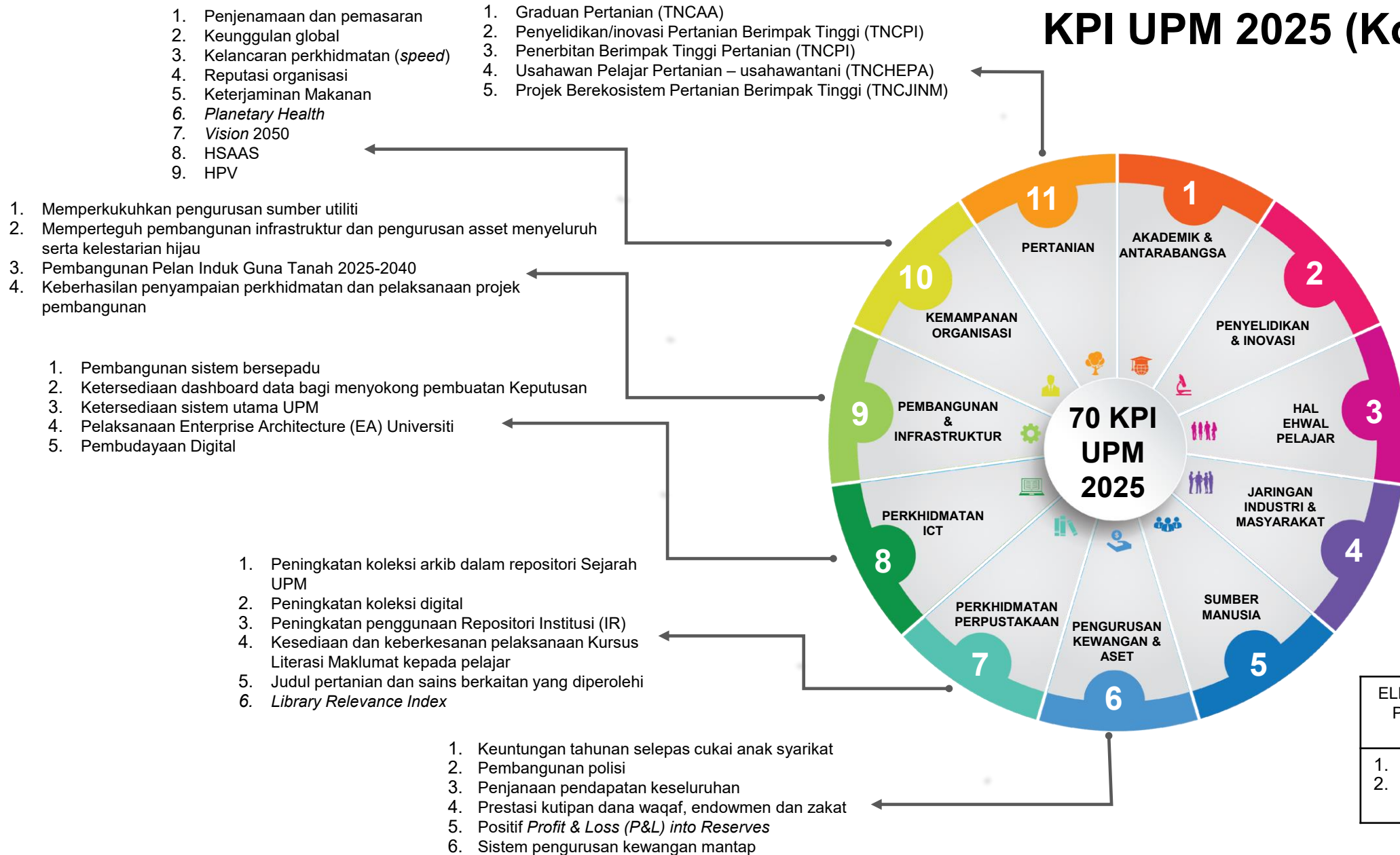
1. Libat urus industri/komuniti
2. Projek industri/komuniti
3. Nilai impak projek

1. Staf akademik yang terlibat dalam program pengesanan dan pembangunan bakat
2. Pengiktirafan pegawai akademik UPM di peringkat kebangsaan & antarabangsa
3. Bakat UPM yang menjadi pakar rujuk dalam pelbagai bidang
4. Bakat UPM yang terlibat dalam program sangkutan industri, pengupayaan komuniti & antarabangsa
5. Pelajar *inbound* dan *outbound* dalam program mobiliti
6. Program Putra *Offshore* yang ditawarkan dan diiktiraf antarabangsa
7. Penjana pendapatan daripada:
a. Pelajar berbayar penuh (antarabangsa, Saluran Alternatif dll)
b. Program akademik secara kolaborasi dengan industri
8. Pematuhan OBE
9. Program akademik baharu yang berdaya saing
10. Peningkatan daya saing program akademik sedia ada
11. Pelajar MSKK yang memenuhi unjuran
12. Pelajar pasca siswazah yang memenuhi unjuran

1. Penyelidikan/inovasi yang melibatkan:
a. institusi penyelidikan/universiti luar negara
b. syarikat multinasional/agensi antarabangsa
2. Penerbitan berimpak tinggi
a. Artikel dalam Jurnal Q1 bersama universiti luar negara
b. Sitasi per ahli fakulti
c. Sitasi per penerbitan
3. Penjana pendapatan daripada:
a. Geran penyelidikan
b. Pemindahan teknologi dan pengkomersialan produk
c. Modal pasaran oleh syarikat pemula
d. Innohub
4. Indeks penyelidikan dan inovasi
a. *Research Participation Index*
b. *Research Prominence Index*

1. Kebolehpasaran graduan
2. Kebolehpasaran graduan (bekerja sendiri)
3. Kebolehpasaran graduan (dalam bidang pengajian)
4. Usahawan pelajar (SSM)
5. Nilai Indeks Holistik Pelajar
6. Libat urus alumni
7. Penarafan bintang aktiviti pelajar
8. Indeks Program *Putra Global*
9. Indeks Kepuasan Pelajar
10. Indeks Jiwa PUTRA
11. Indeks Sejahtera dan Resilien Pelajar (i-SERI)
12. Indeks Keusahawanan Pelajar (i-E)

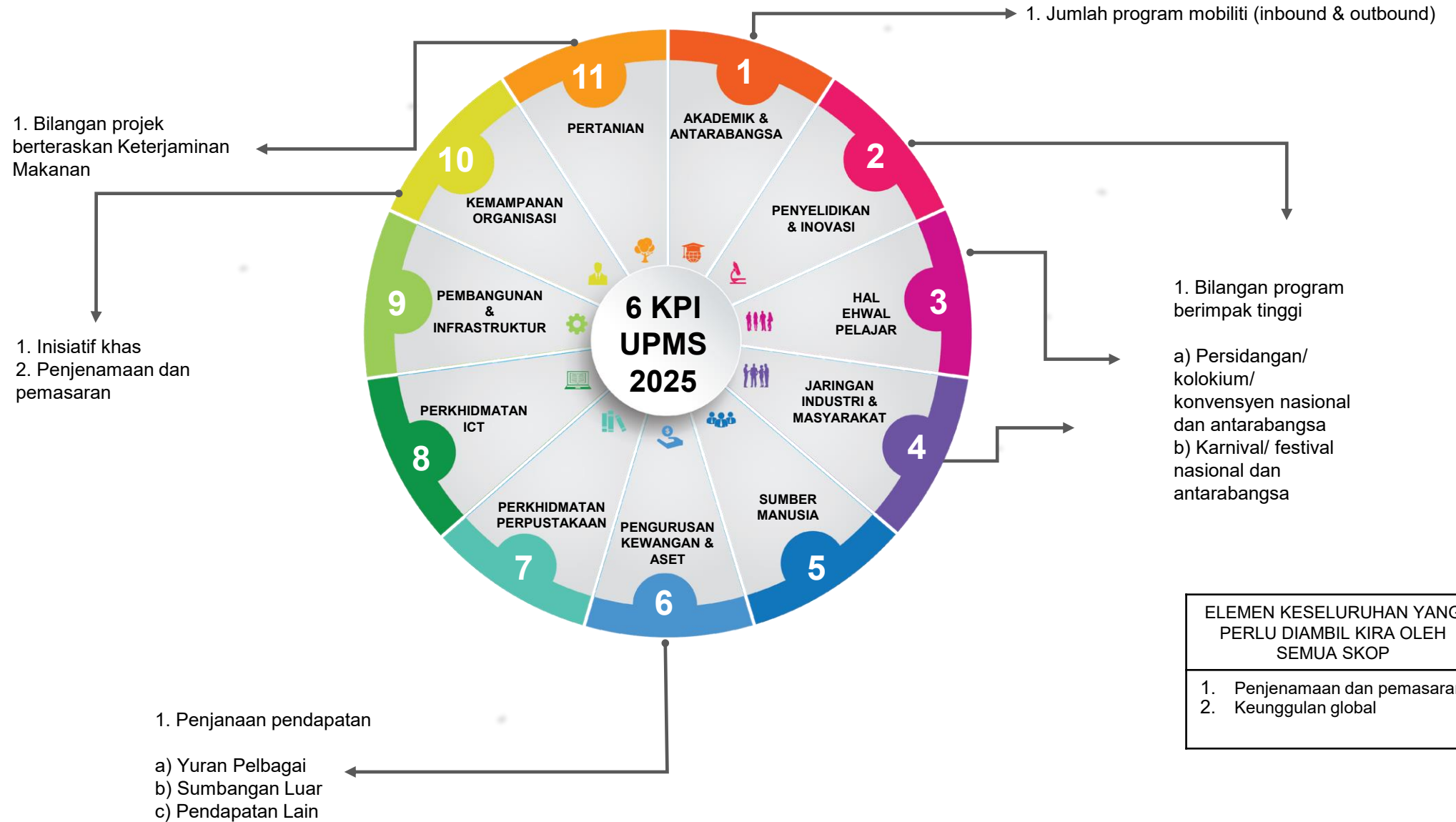
KPI UPM 2025 (Konsolidasi)



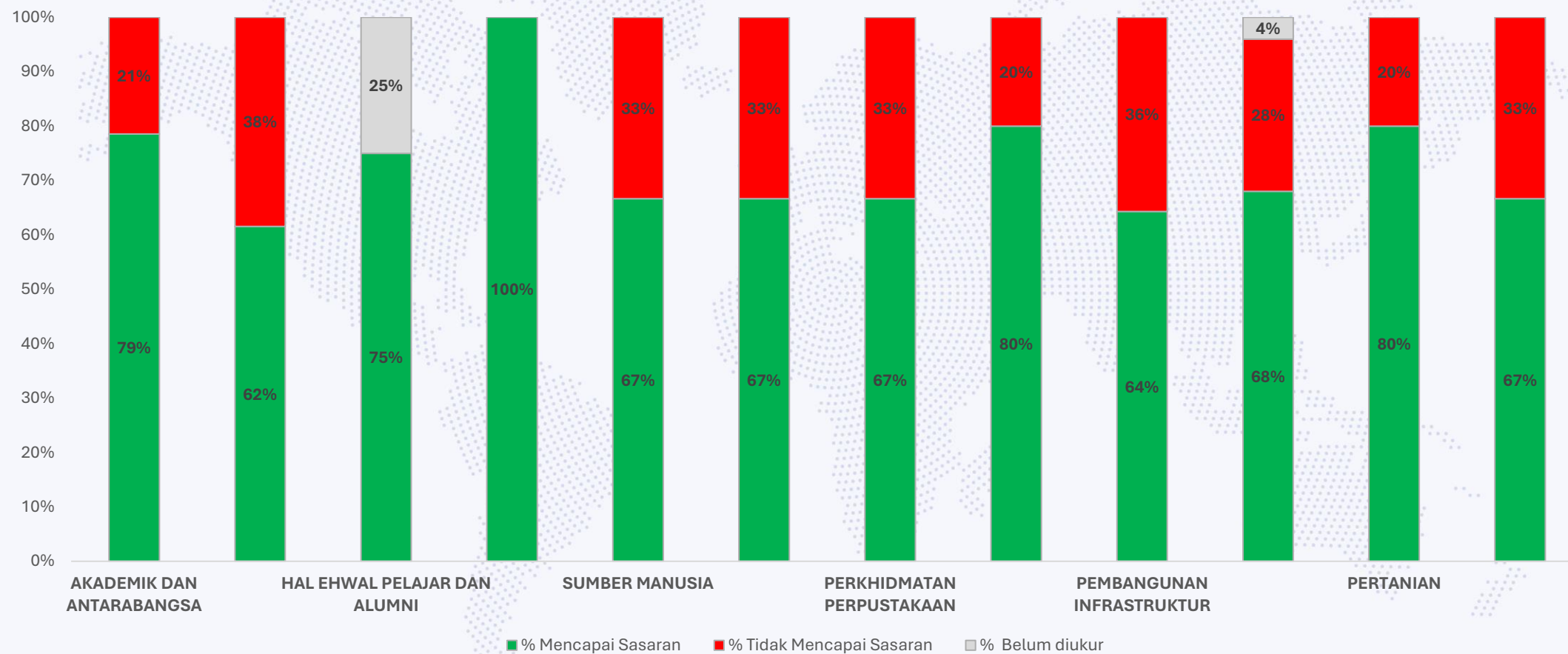
ELEMEN KESELURUHAN YANG PERLU DIAMBIL KIRA OLEH SEMUA SKOP

1. Penjenamaan dan pemasaran
2. Keunggulan global

KPI UPMS 2025 (Konsolidasi)



PENCAPAIAN KESELURUHAN KPI UPM 2025



1. Kebergantungan kepada Pangkalan Data Agensi Luaran

Kelewatan atau perbezaan kitaran pengemaskinian data oleh pihak ketiga (seperti pihak kementerian, agensi pusat, atau pangkalan data antarabangsa) menjejaskan ketersediaan rekod. Ini menyebabkan data rasmi tidak dapat ditarik masuk tepat pada masanya untuk dinilai pada peringkat dalaman universiti.

2. Kitaran Penilaian dan Penuaian Data (*Data Harvesting Cycle*)

Wujud ketidakselarasan (*misalignment*) antara tarikh akhir pelaporan (*cut-off date*) universiti dengan tempoh kematangan sistem penjejakan dalaman. Pencerapan yang dilakukan pada kitaran yang belum matang akan merekodkan output yang tidak lengkap.

3. Dinamik Faktor Makro dan Ekosistem Luaran

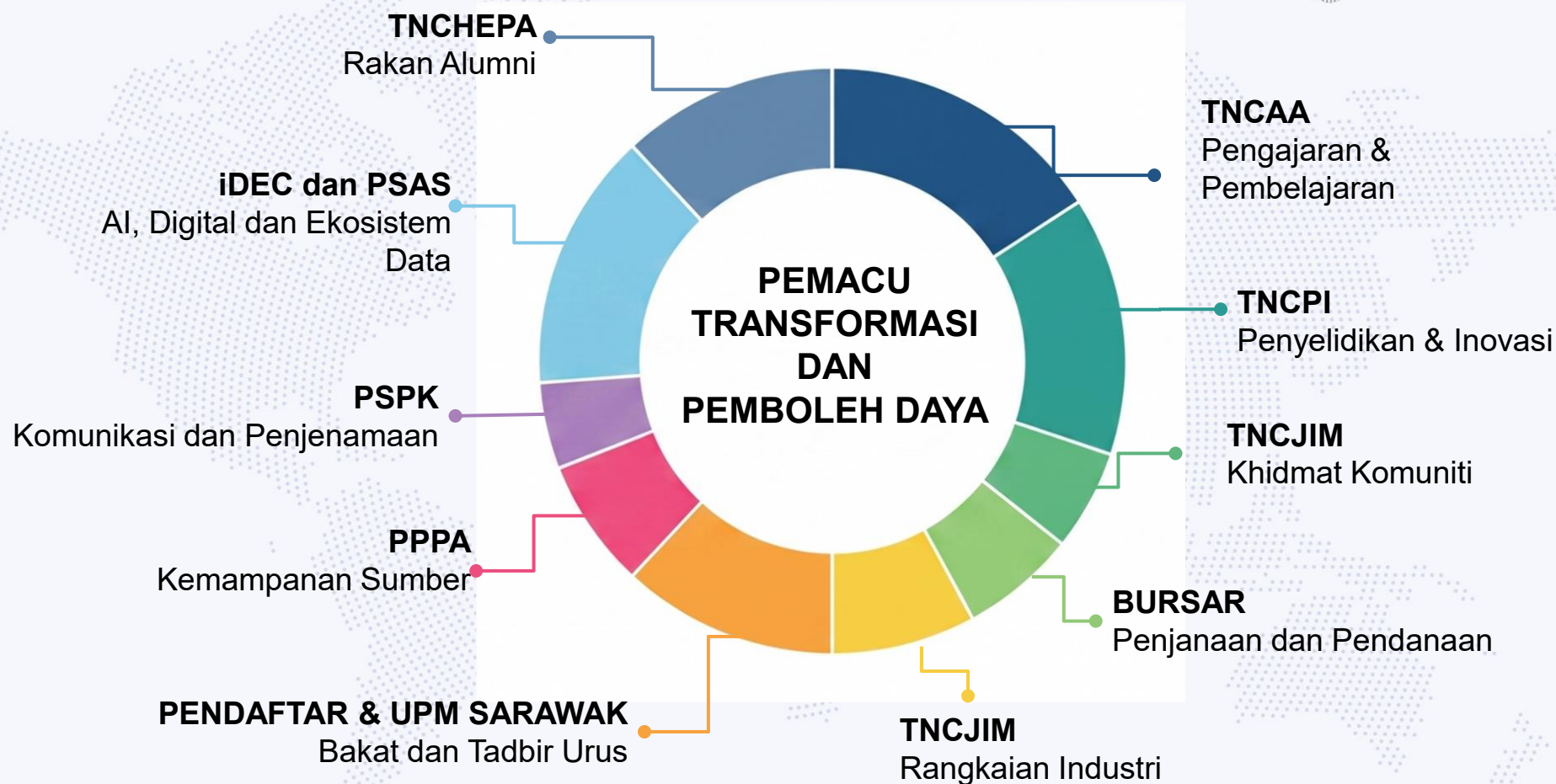
Sasaran terkesan secara langsung oleh ketidaktentuan iklim ekonomi, perubahan dasar fiskal di peringkat nasional, serta kekangan kemampuan pemegang taruh (seperti rakan strategik atau badan penaja) untuk memberikan komitmen kewangan mahupun kerjasama seperti yang diunjurkan.

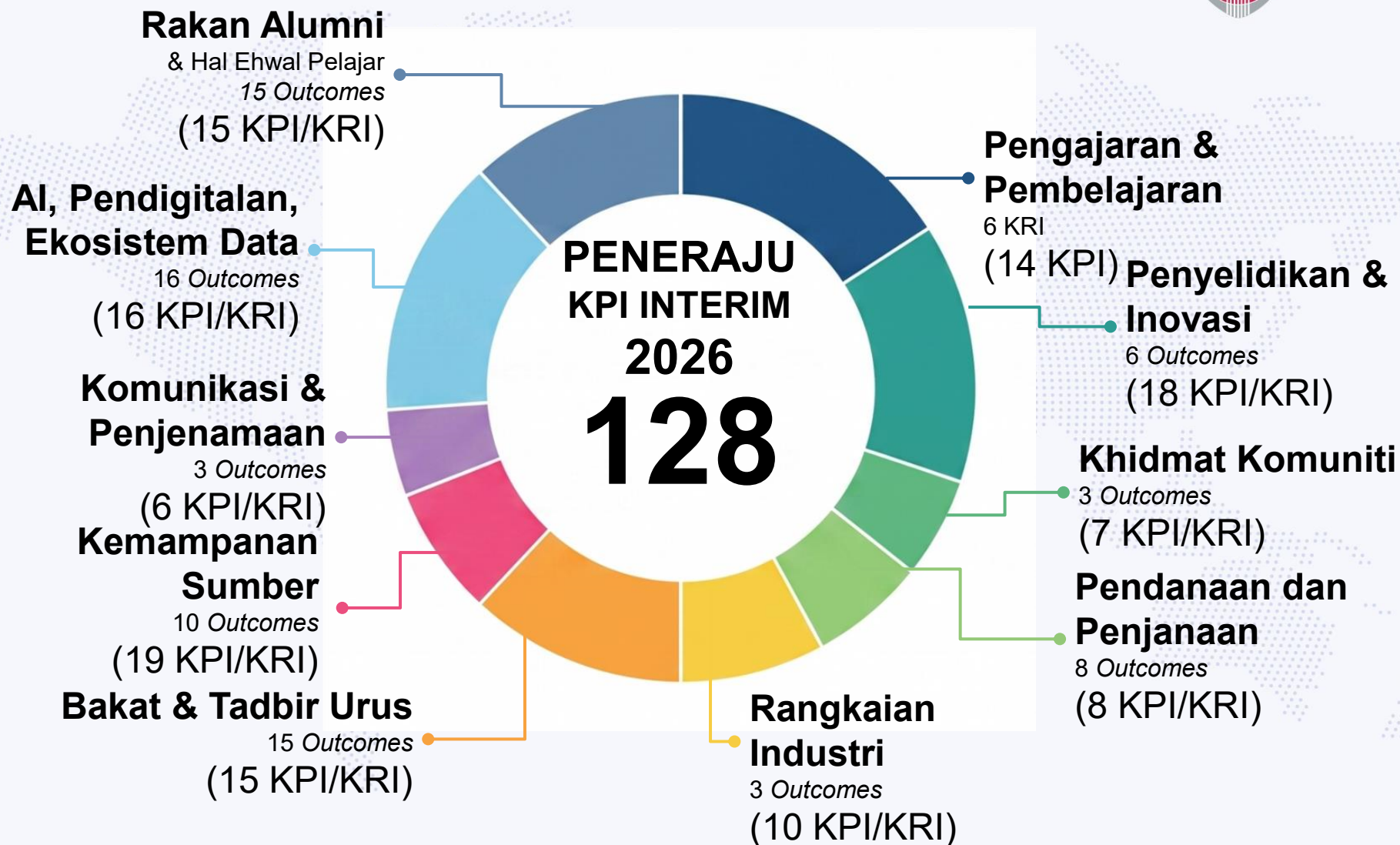


UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

PENETAPAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI) INTERIM UPM 2026





Penerangan KPI Interim 2026



Penggubalan KPI Interim UPM 2026 dilaksanakan dengan pendekatan strategik bagi menyokong fasa peralihan ke arah Pelan Strategik UPM (PSUPM) 2026-2030, dengan butiran seperti berikut:

1. **Objektif Keseimbangan:** KPI ini digubal untuk mengimbangi kelancaran operasi universiti yang cekap dengan kecemerlangan akademik serta penyelidikan berimpak tinggi.
2. **Kerangka Pengukuran Berterusan:** Ia bertindak sebagai penyambung pengukuran yang berterusan agar tiada jurang pemantauan prestasi berlaku antara penutupan Pelan Strategik 2021-2025 dan pelancaran rasmi Pelan Strategik 2026-2030.
3. **Pembahagian Struktur:** Pelaksanaan KPI ini dibahagikan kepada dua (2) komponen utama iaitu Pemacu Transformasi dan Pemboleh Daya yang diterajui secara khusus oleh 10 peneraju dalam UPM
4. **Akauntabiliti Yang Jelas:** Pemantauan prestasi akan menjadi lebih sistematik dan tepat kerana setiap sasaran ditetapkan kepada pemilik tunggal yang dipertanggungjawabkan atas pencapaiannya.
5. **Asas Kalibrasi Masa Hadapan:** Pengalaman dari pelaksanaan dan pelaporan KPI Interim ini akan menjadi asas penting bagi menambah baik sasaran, garis dasar (*baseline*), dan mekanisme pelaporan penuh di bawah PSUPM 2026-2030.

SYOR

Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan (MKSP) ISO QMS & ISMS UPM 2026 dimohon untuk mengambil maklum Laporan Pencapaian KPI Keseluruhan 2025 & Penetapan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) Interim UPM 2026



Pertanian • Inovasi • Kehidupan
Berilmu Berbakti

Terima Kasih